

STRATEGIPLAN 2023

BØRNE- & UNGDOMSSPORTEN I DANMARK



INDHOLDSFORTEGNELSE

Indledning.....	3
Formål	4
Vision.....	4
Organisationen	4
Strategispor 1-8.....	5
Banernes rolle	5
Travskole	8
Køre- og montéLicens.....	11
Modeller	12
Model 1 A	12
Model 1 B	14
Model 1 C	16
Model 2 Ponygalop.....	18
Klubberne	19
Kommunikation	22
DH Ungdoms Sekretariat	24
Økonomi.....	28
Konklusion	31
Bilag 1	32
Bilag 2	34

INDLEDNING

DH Ungdoms strategiplan 2023 er et resultat af den strategiproces Dansk Hestevæddeløb igangsatte i december 2019. Formålet for denne strategiplan er at sætte rammerne for den retning, som vi ønsker, børne- og ungdomssporten skal udvikle sig i.

Strategiplanen vil danne grundlag for Dansk Hestevæddeløbs og DH Ungdoms prioriteringer såvel sportsligt som økonomisk.

Strategiplanen er et resultat af en proces mellem DGI og arbejdsgruppen i DH Ungdom. I arbejdsprocessen er der besluttet at arbejde ud fra en række strategispor.

Strategiplanen bygger på analyse af baner, galopsporten, bestyrelser i klubberne, repræsentanter og andre interessenter i sporten. Som noget af det første blev der igangsat en høringsproces, med det formål at få defineret ønsker og målsætninger fra de allerede eksisterende ponyklubber, travskoler og banesamarbejder samt de allerede igangsatte ponygalop projekter. Herefter er der dykket ned i hvert strategispor for at afdække målsætninger og indsatser.

Der er tale om en dynamisk plan, hvor rammerne er sat, men hvor dele af indsatserne konkretiseres nærmere, efterhånden som de implementeres. I konkretisering af indsatserne involveres banerne, ponyklubberne, travskolerne, galoppen, Dansk Hestevæddeløb samt kommunerne, mens også frivillige og øvrige samarbejdspartnere inddrages.

Det er i samspillet mellem interessenter med forskellige synsvinkler, at vi kan skabe en reel udvikling.

Målet med denne strategiplan er at beskrive den bedst mulige model for udvikling af børne- og ungdomssporten på landsplan. Det gør vi ved at arbejde i to spor: Ensartethed af travskolerne, samt vækst og udvikling. Travskolerne i samarbejde med klubberne danner grundlag for fornyet liv på banerne, der vil bidrage til væksten generelt, lige fra publikum, caféerne, hesteejere osv.



FORMÅL

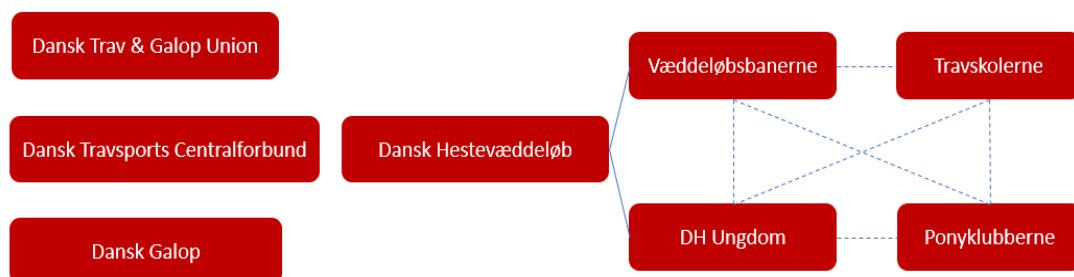
DH Ungdoms formål er at udbrede interessen og kendskabet til pony- og ungdomssporten (benævnt sporten) i Danmark. Foreningen skal skabe de overordnede retningslinjer for sporten i Danmark med særlig fokus på reglementer, sportslig udvikling, økonomi samt rekruttering.

VISION

Der arbejdes målrettet på, at DH Ungdom i år 2023 minimum har fordoblet antallet af børn og unge, som dyrker sporten. Det gøres ved, at travskolerne, og senere hen galoppen, har en høj ensartet kvalitet og i samarbejde med ponyklubberne, har fokus på et godt lokalt klubmiljø, sportslig udvikling, hestevelfærd og glade børn. Skolerne og klubberne skal udvikle børn, der gennem et inspirerende læringsmiljø og sammenhold motiveres til at fastholde interessen for væddeløbssporten både som ung og voksen. Samtidig opleves DH Ungdom som en kompetent og værdifuld samarbejdspartner for landets ponyklubber, baner, travskoler og galoppen.

ORGANISATIONEN

For at give forståelse for opbygningen af denne strategirapport, er det vigtigt som det første at forstå organisationens opbygning. Nedenfor ses oversigten over organisationen:



Som oversigtens viser, er Dansk Travsports Centralforbund og Dansk Galop under Dansk Trav og Galop Union. Disse instanser danner Dansk Hestevæddeløb, som rummer hele sporten. I forbindelse med børne- og ungdomssporten har vi fire instanser under Dansk Hestevæddeløb der vedrører børne- og ungdomssporten direkte: Væddeløbsbanerne, DH Ungdom, Travskoler og Ponyklubber. Som det vises ovenfor, tages der i strategirapporten udgangspunkt i et samarbejde mellem alle fire instanser.

STRATEGISPOR 1-8

Strategiplanen udarbejdes ud fra otte strategispor som ses her nedenfor. Strategirapporten giver en samlet oversigt, der afdækker de økonomiske aspekter over en vis periode samt klarlægger den mest optimale strategi for børne- og ungdomssporten, og kan bruges som beslutningsgrundlag overfor sportens øverste myndighed. Under hvert strategispor er målsætningerne beskrevet i indsatserne.

BANERNES ROLLE

INDLEDNING

Banerne spiller en central rolle i børne- og ungdomssporten, idet alle nuværende travskoler har tilholdssted på en af DH eller DG organiseret væddeløbsbane. Formålet med udviklingen af travskolerne er at rekruttere bredt til sporten som en helhed, og det er derfor vigtigt at bibeholde travskoletilbud på alle landets væddeløbsbaner. Travskolerne er et læringsmiljø og et fritidssted for børn og unge. Væddeløbssporten er en familiesport og det er derfor vigtigt at have et travskoletilbud passende alle aldersgrupper.

Ponyklubberne gav i høringsprocessen klare ønsker om ikke at drifte travskoler, men ville gerne have fokus på at skabe velfungerende sociale miljøer med attraktive ponyløb og ponyløbsdage for deres medlemmer. Det frivillige arbejde i ponyklubberne styrkes, når forældrene og øvrige frivillige beskæftiger sig med ting de brænder for, og arbejdet med at drifte en travskole har ikke interesse for ponyforeningerne.

Det vurderes også fra vores side, at driften af travskolerne bedst placeres i baneregi, for at sikre det professionelle og kvalitative set-up for fremtidens ungdomssport. At drifte en travskole kræver selvfølgelig administrative ressourcer og vil være en omkostning på budgettet, men skal ses som en investering og et aktiv for banen fremadrettet.

Børne- og ungdomssporten er essentiel for hestevæddeløbssportens fremtid og set ud fra et socialt, sportsligt og ikke mindst politisk perspektiv, er det af største vigtighed, at banerne er relevante for nærmiljøet både set fra et kommunalt synspunkt - men mindst lige så vigtigt - ud fra et befolkningsmæssigt synspunkt.

Travskolen vil for en bane betyde øget opmærksomhed fra lokalområdet, og hver enkelt ny elev i travskolen har et netværk bag sig, der kan være potentielle sponsorerer, nye publikummer eller hesteejere, frivillige til funktioner omkring banen/travskolen og meget mere. Summen af en ny elev er altså langt større end eleven selv og samtidig betyder flere elever også bedre økonomi for den enkelte travskole.

Det betyder, at jo mere man markedsfører, aktiverer og rekrutterer til sin travskole, desto større indtægter vil man opleve. Kan man samtidig tilknytte sin lokale kommune til travskolen i et tværfagligt samarbejde, fx som et fritidstilbud for kommunens børn og unge, vil man opleve en væsentlig forbedret økonomi.

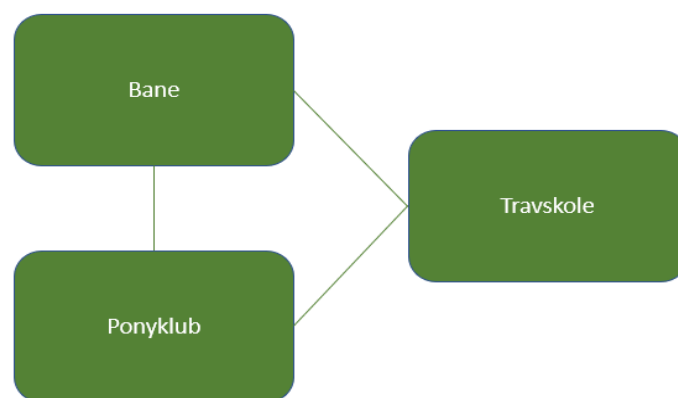
Således vil investeringen over tid, set ud fra et økonomisk synspunkt, formindskes mens selve udbyttet af travskolen forbedres markant. Herved vil såvel mandetimer og økonomi, som den pågældende bane dedikerer til udvikling af ungdomssporten, fremstå begrænsede i forhold til det udbytte man vil opleve ud fra et holistisk perspektiv.

VISION

Banerne vil, i samarbejde med DH Ungdom, arbejde målrettet på at skabe strukturerede og velfungerende travskoler, der bidrager til sporten som en familiesport. Samtidig vil banerne have en aktiv samarbejdspartner i klubberne, og mulighed for opstart af et tværfagligt kommunalt samarbejde, der vil bidrage til aktiviteten hos både banen, skolen og klubben, som vil være til gavn for banens sociale miljø og lokalmiljøet.

ORGANISERINGEN

Nedenfor vises den anbefalede organisering - bane, ponyklub og travskole imellem. Banen drifter travskolen-, i samarbejde med klubben.



MÅLSÆTNINGER

- At afdække hvilke elementer fra SIBA¹, der vedrører børne- og ungdomssporten.
- Afklaring omkring lån af stalde, lokaler og banelegeme for klubberne.
- At udnytte hinandens ressourcer bane, travskole og klubber imellem.
- At medvirke til at øge interessen for sporten via daglig aktivitet på banens arealer.
- At øge interessen for banen i lokalsamfundet gennem forskellige tilbud.
- At skabe to budgetmodeller for ansættelse af personale til drift af travskolerne.
- Bæredygtig økonomi i den enkelte travskole.

¹ SIBA står for Sikre Baner, og er et sikkerhedsprojekt.

INDSATSER

- Implementering af SIBA.
- At skabe tværfaglige arrangementer på banen, i samarbejde med banens travskole og ponyklub, for at øge den daglige aktivitet på banens areal gennem tilbud målrettet forskellige interessenter herunder f.eks.
 - Travskoleaktiviteter
 - Samarbejde med andre institutioner og foreninger
 - Eksterne samarbejdspartnere
 - Banens egne instanser; Stald Caféerne, træner-og amatørforeninger
 - Familiearrangementer
- At udarbejde en kontrakt mellem ponyklub og bane.
- Udarbejde to budgetmodeller til drift af travskolerne. *Se bilag 3.*
- Banens ledelse er ansvarlig for at banen er i forsvarlig stand og til rådighed for travskolen. Derudover skal banen stilles til rådighed for ponyklubben til afholdelse af løbsdage og andre arrangementer-, med hensyntagen til banens øvrige arrangementer.

KONKLUSION

Generelt set er satsningen på ungdommen og dermed fremtiden af væsentlig betydning for både DH og banerne, hvis sporten skal forblive attraktiv og velfungerende med politisk opbakning om både 10 og 20 år. Derfor er det af allerstørste vigtighed, at banerne i samarbejde med DH og DH Ungdom løfter denne opgave og lægger både kræfter og ære i at udvikle og drifte en velfungerende travskole. Dette gør således, at vi også får skabt et fundament for selve sporten som er langtidsholdbart i forhold til rekruttering til stortrævet/galoppen. Samtidig får banerne positioneret sig som en aktiv medspiller i kommunalt regi med plads til både top- og breddesport.



TRAVSKOLE

INDLEDNING

Travskolen er førsteprioritet i denne strategiplan, da skolerne vil være en markant vækstgenerator, som vil bidrage til en øget interesse for sporten som en helhed. Ved en opprioritering af travskolerne, vil sporten ligeledes opnå en større forståelse, synlighed og relevans i det lokale samfund. Netop her kommer de to tidligere nævnte spor i spil², og der arbejdes derfor for: Ensartethed af travskolerne, samt vækst og udvikling.

I implementeringsperioden for de nye modeller for travskolerne, er det blevet besluttet at opstarte to pilotprojekter. Herunder et på Fyens Væddeløbsbane (FVB) omhandlende ponyafdelingen og et på Jydsk Væddeløbsbane (JVB) omhandlende træning med travhest.

Pilotprojektet på Fyn har til formål at afprøve den nye strategiplan for børne- og ungdomssporten, herunder travskole model 1 A. Projektet tager afsæt i banen og klubbens eksisterende travskole, og der er igangsat nye aktiver i form af hold for børn fra 4-6 år, samt hold for begyndere og øvede. Derudover er der opstartet et samarbejde med Dalumgård Rideskole, med undervisning fire gange-, for unge med udfordringer.

Pilotprojektet på JVB tager afsæt i ponyklubbens³ allerede eksisterende travskole. Klubben har i år 2020 investeret i en travhest til skolen og ambitionen er at opstarte et ugentligt undervisningshold, hvor børn fra 14 år og voksne, både med og uden licens til stortravet, kan deltage. Der stræbes efter at træningen vil være på månedsbasis, hvor hver måned vil have et tema fx pulstræning. Der arbejdes på at det vil være travtrænere der varetager undervisningen.

Udover implementeringen af de nye travskolemodeller i ovennævnte to projekter, er der igangsat ponygalopworkshops i provinsen⁴, og derudover afholdes der ponygalop på Klampenborg Galopbane. Der er fra DH Ungdoms side en klar vision om at bistå ponygalopsporten med viden, administration og markedsføring i bestræbelsen på at opstarte ponygalopskoler i Danmark i løbet af de kommende år.

VISION

DH Ungdom vil i samarbejde med travbanerne skabe strukturerede og velfungerende travskoler, der rummer læring på flere niveauer både sportsligt og personligt. Skolerne skal tilbyde uddannede, engagerede og kvalificerede trænere, som vil øge interessen for sporten både hos børn og voksne. Undervisningen skal bidrage til en større forståelse for det at indgå i forskellige sociale sammenhænge; at være en del af et fællesskab-, med plads til forskelligheder. Derudover skal undervisningen bidrage til en god sportslig forståelse, med afsæt i at skabe et langsigtet rekrutteringsgrundlag for at øge antallet af medlemmer, samt bidrage til en glidende overgang mellem ponysporten, stortravet og galopsporten. Der skal

² Se afsnittet "Indledning" på side 3.

³ Jydsk Pony Væddeløbsforening

⁴ Jydsk Væddeløbsbane, Fyens Væddeløbsbane, Racing Arena Aalborg

opstartes et tværfagligt kommunalt samarbejde, der vil bidrage til aktiviteten hos både baner, skoler og klubber, som vil gavne det lokale miljø.

MÅLSÆTNINGER

- At skabe ensartethed af travskolerne på landsplan.
- At integrere fælles undervisningsmateriale i samtlige travskoler.
- At integrere regelsæt for brug af ponyer og heste, herunder staldregler.
- At uddanne trænere og trænerassistenter, samt udvikle det faglige samarbejde internt.
- Beskrive travskolens rolle i forbindelse med løb.
- At skolerne bliver i stand til at rumme hold på alle niveauer, herunder bl.a. at:
 - etablere hold/kurser for børn under 6 år.
 - etablere undervisningshold/kurser på minimum tre trin for børn fra 6 år med ponyer.
 - etablere undervisningshold/kurser for unge over 14 år og voksne med travhest.
- At udvikle og opretholde et godt samspil mellem skolen, banen og klubben.
- Årligt vedligeholdelse af travskolens arealer i samarbejde med banen.
- Implementering af SIBA⁵
- At skabe ensartet medlemsbetaling.
- At skabe en fælles værdi for banen, skolen, klubben og kommunen ved at:
 - rekruttere medlemmer fra lokalsamfundet
 - være synlig i lokalsamfundet
 - arbejde sammen med kommunale institutioner

INDSATSER

- Ensartethed er utrolig vigtig, for at sikre kvaliteten så alle børn får de samme forudsætninger for at blive uddannet både socialt og sportsligt.
- At udarbejde landsdækkende fælles undervisningsplaner, samt materiale til undervisningen.
- At udarbejde regelsæt for brugen af ponyer og heste.
- At udarbejde regelsæt for staldens regler og almen opførsel.
- At oprette og afholde kurser, for nuværende og kommende trænere, i undervisningsmaterialet og løbsreglementet.
- At konkretisere det økonomiske fundament for travskolerne.
- At udarbejde konkrete aftaler om organisering og drift af travskolerne mellem klubberne, banerne, DH Ungdom og Dansk Hestevæddeløb.
- Gennem kommunalt samarbejde skabe forbindelse mellem lokale tilbud såsom skoler, børnehaver og specialtilbud hos kommunen og travskolen.

⁵ SIBA står for Sikre Baner, og er et sikkerhedsprojekt.

- hovedformålet er at præsentere børnene for nye og anderledes aktiviteter og at fremme børnenes trivsel, i samspillet med at skabe en interesse for ponysporten og banen.
- At skabe et struktureret undervisningsforløb for unge fra 14 år med travhest, både med og uden licens, med fokus på at dygtiggøre sig som træner og kusk. (Pilotprojekt på Jydsk Væddeløbsbane)
- At identificere behovet og omfanget af uddannelse af trænere.
- At skabe et fagligt netværk for landets trænere, for at bibeholde det faglige niveau af undervisningen.
- At udvikle og implementere en trænerassistentuddannelse herunder bl.a.:
 - Faglige kundskaber
 - Sportslige kundskaber
 - Indhentning af børneattester
 - Alkoholpolitik
 - Pædagogiske retningslinjer
- At vedligeholde skolens arealer i henhold til SIBA⁶.
- At implementere SIBA i travskolerne.
- Det anbefales at der i år 2020 fortsættes med månedlige medlemsbetalinger, men i takt med at det nye undervisningsmateriale implementeres, vil der blive indført kursusbetalinger⁷.

TILSKUDSMODEL TIL EN TRAVSKOLE PÅ TRAVBANE

Denne tilskudsmodel er målrettet tilskud til travbaner med travskole model 1 A og vil i 2020 være stort set uændret for de fleste baner.

Udover det generelle årstilskud kan der søges midler fra en incitamentspulje, som er øremærket til rekruttering, samt projekter der er fremmende for sporten som en helhed.

Der vil blive lavet udviklingsmål for år 2020 med de enkelte baner i samarbejde med Dansk Hestevæddeløb. Det er resultaterne af disse udviklingsmål, der giver grundlag for størrelsen af årstilskud i år 2021. Denne løsning er valgt ud fra, at ikke alle travskoler har samme udgangspunkt.

Målsætninger fra DH Ungdom, der kan justeres i de enkelte kontrakter:

- Travskolen skal have min. fire ponyer i travskolen
- Travskolen skal have min. én stor hest til rådighed for travskolen
- Rekrutteret min. 10 nye elever til travskolen. Der er et stort rekrutteringsgrundlag lokalt og DH Ungdom vil stå til rådighed for hjælp til markedsføring og rekrutteringsprocesser.
- Målsætningen er som udgangspunkt at travskolerne vil øge deres belægningsprocent med op til + 30 %.
 - 10-25% skal op på + 40%

⁶ SIBA står for Sikre Baner, og er et sikkerhedsprojekt.

⁷ Kursusbetaling; det nye undervisningsmateriale vil være opbygget i kurser af et hvis antal undervisnings gange, og her betaler man for hele kurset.

- 26-40% skal op på + 50%
- 41-50% skal op på + 60%
- Travskolen skal have min. to undervisningshold om ugen med belægningsprocent på min. 50%.
- Travskolen skal have min. to dokumenterede og DH Ungdom godkendte arrangementer årligt, der målrettes tiltrækningen af nye interessenter til sporten.
- Implementering af SIBA
- Overholde loven om hestehold
https://www.landbrugsinfo.dk/Heste/Sider/Lov_om_hold_af_heste.aspx

For at opretholde kvaliteten i travskolen, anbefales det at man har en lønnet underviser samt lønnet medarbejder til at varetage den daglig pasning. *Se bilag 2 & 3.*

KØRE- OG MONTÉLICENS

Der er to mulige modeller hvorpå du kan indstilles til licens:

Model 1: Er for de børn/unge der er tilknyttet en klub med dertilhørende travskole. Det er kun travskolens undervisere, der kan indstille elever til licensprøve, og det er kun DH Ungdom der kan udstede licens. For at komme i betragtning til licens skal underviserne i travskolen kunne stå inde for, at undervisningsmaterialet er gennemført, og at barnet/den unge er klar til at stille til licensprøve både teoretisk og praktisk. Den praktiske licensprøve skal køres/rides på en DH eller DG organiseret bane.

Model 2: Er for de børn/unge der medlem i en klub med egen ponybane, som ikke har egen travskole. Her er det klubbens bestyrelse, der kan indstille barnet til licens, og det er kun DH Ungdom der kan udstede licensen. For at komme i betragtning til licens skal man have deltaget i licensundervisning svarende til 8 x undervisning i en DH Ungdom godkendt travskole, samt bestå den praktiske licensprøve på en DH eller DG organiseret bane.

KONKLUSION

I de konkrete indsatser på vej mod målene har vi arbejdet i to spor. Det ene omhandler ensretningen af travskolerne på landsplan, hvor vi gennem vores målsætninger sætter stærkt ind på at øge kvaliteten af den udvalgte kerneydelse, nemlig travskolerne. Det andet spor handler om vækst og udvikling, som er en forudsætning for væddeløbssportens fortsatte eksistens, og der vil arbejdes på at udbrede kendskabet af sporten, samt hvordan vi rekrutterer medlemmer til travskolerne. Derudover skal der arbejdes på at integrere travskolerne som et lokalt mødested, med ønsket om at skabe en værdi i lokalsamfundet.



MODELLER

INDLEDNING

Nedenfor findes de tre travskole modeller samt modellen for ponygalop:

Model 1 A: målrettet travskoler der holder til på en væddeløbsbane og drives af banen.

Model 1 B: målrettet travskoler der drives af en ponyklub med egen ponybane.

Model 1 C: målrettet nyopstartede travskoler.

Model 2: Ponygalop

Alle fire modeller er udarbejdet ud fra landets allerede eksisterende travskoler, den svenske travskole model, Dansk Hestevæddeløbs ønsker for børne- og ungdomssporten, samt efter høring af ponygaloppen og efter samtlige ponyklubbers ønsker for travskolerne fremadrettet. At drifte en travskolen kræver selvfølgelig administrative ressourcer og vil være en omkostning på budgettet for banerne, men skal ses som en investering og et aktiv for banen fremadrettet.

MODEL 1 A

Denne model er gældende for travskoler beliggende på en af landets væddeløbsbaner. Der forudsættes at banens ledelse fungerer som primær ansvarlige for travskolen med klubben som en aktiv partner.

	Ponyer/hest	Udstyr	Daglig pasning /opstaldning	Banen	Undervisning	Administration	Løb	Klubliv
DHU						X	X	
Klubben		(X)					X	X
Banen	X	X	X	X	X	X	X	

Forklaring: Oversigten ovenfor viser samarbejdet mellem DHU, klubben og banen. Herunder er der beskrevet retningslinjerne for overskrifterne i oversigten.

Daglig pasning / Opstaldning, Ponyer/Heste og udstyr

Ovenstående tre punkter skal være de først opfyldte for at forudsætninger for at drive en travskole er til stede. Banen har det fulde ansvar for den generelle drift af travskolen, herunder ponyer og heste. Der vil, for banen, være økonomi forbundet med at drive en travskole. Der ydes fra DH/DH Ungdom et tilskud til drift. (se bilag 1)

På baggrund af høringsprocessen med ponyklubberne, anbefaler DH Ungdom, at klubberne gennem f.eks. fondssøgning og sponsorer, støtter travskolerne med materielle ting efter behov.

Alle elever i travskolen skal være medlem af den lokale ponyklub. Travskolens elever skal være en del af ponyklubben, da det sociale samspil mellem børnene sker i forbindelse med ponyklubbens sociale arrangementer. Der er brug for den synergi ponyklub, bane og travskole giver, for at skabe en enhed.

Dyrevelfærden

Efter sparring med Seges, og høring hos rideskoler, er muligheden for hvor mange hold en pony kan gå pr. dag og pr. uge, blevet fastsat til at en pony kan gå op til seks hold⁸ pr. uge forudsat en grundig planlægning af holdene således at ponyen går en blanding af begynder hold og øvede hold, samt at undervisningen er tilrettelagt med afvekslende træning og hensyntagen til ponyens trivsel.

Derudover forventes det at travskolerne følger loven om hestehold i Danmark herunder med særligt fokus på boks, fold og foldtid. Det anbefales også at skolernes ponyer får minimum en måneds ferie årligt væk fra det kendte undervisningsmiljø.

Banen/banelegeme

Banens ledelse er ansvarlig for at banelegemet er i forsvarlig stand og til rådighed for travskolen.

Derudover skal banen stilles til rådighed for ponyklubben til afholdelse af løbsdage og andre arrangementer, med hensyntagen til banens øvrige arrangementer.

Banen skal være til rådighed for undervisning i tidsrummet 16.00 - 18.00 min. tre dage ugentligt mellem mandag – torsdag efter behov. Der forventes at banen benyttes en træningstime pr. hold, i det tidsrum der er mest optimalt.

Undervisning

Banen har ansvaret for at sikre kvalificerede undervisere⁹, samt stille bane og lokaler til rådighed for undervisningen. DH Ungdom står til rådighed med hjælp og sparring i forhold til ansættelse af undervisere.

DH Ungdom vil supportere travskolen med undervisningsmateriale, tilmeldings- og betalingssystem, samt være til rådighed som sparringspartner. Derudover vil DH Ungdom være ansvarlig for materiale til afholdelse af licensprøver, samt bistå som censor til samtlige licensprøver.

Det er travskolens undervisere, der beslutter om travskolens ponyer og heste er startklare, samt hvilke kuske, der skal køre/ride de enkelte ponyer eller heste. Det samme er gældende på undervisningsdagene. Travskolens elever har fortrinsret. For løbsdeltagelse anbefales det at opkræve et gebyr for leje af pony/heste.

Administration

Banen vil stå for den daglige administration af travskolen indebærende den daglige drift og økonomi.

DH Ungdom understøtter arbejdet i travskolen og klubberne bl.a. ved at tilbyde uddannelse til landet travskoleundervisere, bidrage til den lokale udvikling og udarbejde PR-materiale til rekruttering samt til klubbens og travskolens arrangementer.

Nationale sponsorater:

⁸ I henhold til loven om hestehold §17 Krav til motion; <https://www.trav.dk/media/1044/guidelov1.pdf>

⁹ Med kvalificerede undervisere menes en person med indgående kendskab til undervisning af børn og ponyer/heste, have eller tilegne sig viden om sporten.

Sponsorater til travskolen skal koordineres i samarbejde med DH Ungdom, af hensyn til landsdækkende sponsoraftaler.

Løb og Klubliv

Klubben har ansvaret for at skabe et sundt og aktivt klubmiljø som favner bredt med plads til fællesskabet som vigtigste nævner. Derudover har klubben ansvaret for planlægningen og afviklingen af løbsdage, herunder bl.a. løbsudskrivning, programsammensætning og aftaler med banens ledelse om lån af bane, dommertårn osv.

Klubben har som forening mulighed for at søge lokaletilskud og aktivitetsstøtte hos den lokale kommune. Derudover anbefaler DH Ungdom at klubberne søger sponsorater og/eller fonde til afholdelse af arrangementer og løbsdage.

DH Ungdom står til rådighed med administrativ hjælp til løbsopsætning og har det overordnede ansvar for ponysportssystemet.

Ponyløb der ligger i forbindelse med banernes løbsdage (sæsonplan), er omkostningsfrie for ponyklubberne, da banens dommertårn allerede er bemandet. Afvikler klubben dage med ponyløb udenfor banernes sæsonplan, afholder klubben selv udgifterne hertil. Klubben skal følge banens anvisninger for brug af udstyr.

MODEL 1 B

Denne model forudsætter et samarbejde mellem DH Ungdom, klubben og travskolen. Her vil travskole og klub være en enhed hvor klubben selv varetager den daglige drift af travskolen. Denne model henvender sig til ponyklubber med egen ponybane såsom SPT og DPV.

	Ponyer	Udstyr	Daglig pasning/opstaldning	Banen	Undervisning	Administration	Løb	Klubliv
DH Ungdom					X	X	X	
Klubben	X	X	X	X	X	X	X	X

Forklaring: Oversigten ovenfor viser samarbejdet mellem DHU og klubben. Herunder er der beskrevet retningslinjerne for overskrifterne i oversigten.

Daglig pasning / Opstaldning, Ponyer & udstyr

Ovenstående tre punkter skal være de først opfyldte for at forudsætninger for at drive en travskole er til stede. For at klubben har mulighed for at søge tilskud hos DH Ungdom til opstart og udvikling af travskolen, skal der indsendes en udførlig handleplan samt driftsbudget. Det forventes at handleplanen indeholder vision, målsætninger og handlinger. Travskolen skal leve op til DH Ungdoms udstukne retningslinjer. Klubben har det fulde ansvar for den generelle drift af travskolen, herunder ponyer og heste.

Ydermere anbefaler DH Ungdom, at klubben gennem f.eks. fondssøgning og sponsorater, støtter travskolen med materielle ting efter behov.

Alle elever i travskolen skal være medlem af den lokale ponyklub. Travskolens elever skal være en del af ponyklubben, da det sociale samspil mellem børnene sker i forbindelse med ponyklubbens sociale arrangementer. Der er brug for den synergi ponyklub og travskole giver, for at skabe en enhed.

Dyrevelfærden

Efter sparring med Seges, og høring hos rideskoler, er muligheden for hvor mange hold en pony kan gå pr. dag og pr. uge fastsat. En pony kan gå seks hold¹⁰ pr. uge forudsat en grundig planlægning af holdene således at ponyen går en blanding af begynderhold og øvede hold, samt at undervisningen er tilrettelagt med afvekslende træning og hensyntagen til ponyens trivsel.

Derudover forventes det at travskolerne følger loven om hestehold i Danmark herunder med særligt fokus på boks, fold og foldtid. Det anbefales også at skolernes ponyer får minimum en måneds ferie årligt væk fra det kendte undervisningsmiljø.

Banen

Klubben står for alt vedrørende ponybanen, det vil sige alt fra vedligeholdelse af banens arealer, klargøring til løbsdage, vedligeholdelse af folde etc.

Undervisning

Klubbens opgave her er at sikre kvalificerede undervisere¹¹, samt at stille bane og lokaler til rådighed for undervisningen.

DH Ungdom vil supportere travskolen med undervisningsmateriale samt tilmeldings- og betalingssystem, samt være til rådighed som sparringspartner.

Derudover vil DH Ungdom være ansvarlig for materiale til afholdelse af licensundervisning. Elever i travskole Model 1B, vil skulle tage sin licens ved en af DH Ungdoms licensprøver, på en Dansk Hestevæddeløbs godkendt væddeløbsbane.

Det er travskolens undervisere der beslutter om travskolens ponyer er startklare, samt hvilke kuske der skal køre/ride de enkelte ponyer. Det samme er gældende på undervisningsdagene. Travskolens elever har fortrinsret. For løbsdeltagelse anbefales det at opkræve et gebyr for leje af pony/hest.

Administration

Klubben vil stå for den daglige administration af travskolen indebærende den daglige drift og økonomi.

DH Ungdom understøtter arbejdet i travskolen og klubben bl.a. ved at tilbyde uddannelse til landet travskoleundervisere, bidrage til den lokale udvikling og udarbejde PR-materiale til rekruttering samt til klubbens/travskolens arrangementer.

Nationale sponsorater:

Sponsorater til travskolen skal koordineres i samarbejde med DH Ungdom, af hensyn til landsdækkende sponsoraftaler.

¹⁰ I henhold til loven om hestehold §17 Krav til motion; <https://www.trav.dk/media/1044/guidelov1.pdf>

¹¹ Med kvalificerede undervisere menes en person med indgående kendskab til undervisning af børn og ponyer/heste, have eller tilegne sig viden om sporten.

Løb og Klubliv

Klubben har ansvaret for at skabe et sundt og aktivt klubmiljø som favner bredt med plads til fællesskabet som vigtigste nævner. Derudover har klubben ansvaret for planlægningen og afviklingen af løbsdage, herunder bl.a. planlægning af sæsonplan, løbsudskrivning, programsammensætning og aftaler med banens ledelse om planlægning af sæsonplan, lån af bane, dommertårn osv.

Klubben har som forening mulighed for at søge lokaletilskud og aktivitetsstøtte hos den lokale kommune. Derudover anbefaler DH Ungdom at klubberne søger sponsorater og/eller fonde til afholdelse af arrangementer og løbsdage.

DH Ungdom står til rådighed med administrativ hjælp til løbsopsætning og har det overordnede ansvar for sportssystemet.

OPSTART model 1 B

For at blive en godkendt travskole under DH Ungdom skal klubben og herunder travskolen dele DH Ungdoms formål og vision. De skal arbejde ud fra ovenstående strategi for klubber og travskoler.

Desuden skal følgende være opfyldt:

- At ponyklubben har det overordnede ansvar samt overblik over travskolen og dens drift.
- Travskolen skal have minimum to ponyer tilknyttet skolen
- Travskolen skal have minimum en undervisningsdage
- Travskolen skal have minimum fire elever ugentligt
- Undervisningen skal foregå efter DH Ungdoms løbsreglement og undervisningsmateriale.
- Travskolen og klubben skal følge anvisningerne fra DH Ungdom om sikkerhed og hestevelfærd.

MODEL 1 C

Denne model er for nyopstartede travskoler og der forudsættes et samarbejde mellem DH Ungdom, den nye travskole og den nærmeste væddeløbsbanes travskole. Her er det ansøger eller ansøgers ansatte der har ansvaret for driften af travskolen.

	Ponyer	Udstyr	Daglig pasning/opstaldning	Banen	Undervisning	Administration	Klubliv
DHU					X	X	
Travskolen	X	X	X	X	X	X	X

Forklaring: Oversigten ovenfor viser samarbejdet mellem DHU og travskolen. Herunder er der beskrevet retningslinjerne for overskrifterne i oversigten.

Daglig pasning / Opstaldning, Ponyer og Heste

Ovenstående tre punkter skal være de først opfyldte for at forudsætninger for at drive en travskole er til stede. For at man har mulighed for at søge tilskud hos DH Ungdom til opstart og udvikling af travskolen, skal der indsendes en udførlig handleplan samt driftsbudget. Det forventes at handleplanen indeholder vision, målsætninger og handlingspunkter. Travskolen

skal leve op til DH Ungdoms udstukne regler. Den travskoleansvarlige har det fulde ansvar for den generelle drift af travskolen, herunder ponyer og heste.

Alle elever i travskolen skal være medlem af den lokale ponyklub.

Dyrevelfærden

Efter sparring med Seges, og høring hos rideskoler, er muligheden for hvor mange hold en pony kan gå pr. dag og pr. uge fastsat. En pony kan gå seks hold^[1] pr. uge forudsat en grundig planlægning af holdene således at ponyen går en blanding af begynderhold og øvede hold, samt at undervisningen er tilrettelagt med afvekslende træning og hensyntagen til ponyens trivsel.

Derudover anbefales det at travskolerne følger loven om hestehold i Danmark herunder med særligt fokus på boks, fold og fold tid. Det anbefales også at skolernes ponyer får minimum en måneds ferie årligt væk fra det kendte undervisningsmiljø.

Banen

Den travskoleansvarlige står for alt vedrørende træningsfaciliteter. For at blive medlem af DH Ungdom forudsætter det at der er faciliteter til rådighed, der gør det muligt at undervise ud fra DH Ungdoms løbsreglement og undervisningsmateriale, herunder skal travskolen leve op til DH Ungdoms krav om sikkerhed samt hestevelfærd.

Undervisning

Travskolen skal sikre kvalificeret undervisning¹², som skal leve op til DH Ungdoms regler for undervisning og benytte DH Ungdoms undervisningsmateriale med fokus på fremtidig løbsdeltagelse.

DH Ungdom vil supportere travskolen med undervisningsmateriale samt tilmeldings- og betalingssystem, samt være til rådighed som sparringspartner.

Derudover vil DH Ungdom være ansvarlig for materiale til målrettet klargøring til licensundervisning. Elever i travskolemodel 1C, har mulighed for at deltage i licensundervisning og vil kunne tage sin licens på en, af Dansk Hestevæddeløb, godkendt væddeløbsbane, i samarbejde med en travskole model 1 A.

Det er travskolens undervisere, der beslutter om travskolens ponyer er startklare, samt hvilke kuske der skal køre/ride de enkelte ponyer. Det samme er gældende på undervisningsdagene. Travskolens elever har fortrinsret. For løbsdeltagelse anbefales det at opkræve et gebyr for leje af pony/heste.

Administration

Den travskoleansvarlige skal selv stå for den daglige administration af travskolen indebærende den daglige drift og eventuelle økonomi.

Nationale sponsorater:

^[1] I henhold til loven om hestehold §17 Krav til motion; <https://www.trav.dk/media/1044/guidelov1.pdf>

¹² Med kvalificerede undervisere menes en person med indgående kendskab til undervisning af børn og ponyer/heste, have eller tilegne sig viden om sporten.

Sponsorater til travskolen skal koordineres i samarbejde med DH Ungdom, af hensyn til landsdækkende sponsoraftaler.

OPSTART travskole model 1 C

For at blive en godkendt travskole under DH Ungdom skal travskolen dele DH Ungdoms formål og vision. De skal arbejde ud fra ovenstående strategi for travskoler.

Desuden skal følgende være opfyldt:

- Travskolen skal have minimum to tilkørte/tilredne ponyer tilknyttet skolen
- Travskolen skal have minimum en undervisnings dag
- Travskolen skal have minimum fire elever ugentligt
- Undervisningen skal foregå efter DH Ungdoms løbsreglement og undervisningsmateriale.
- Travskolen og klubben skal følge anvisningerne fra DH Ungdom om sikkerhed og hestevelfærd.

MODEL 2 PONYGALOP

I år 2019 har ponygalopporten været afgrænset til Klampenborg Galopbane, og der har fra galoppens side været efterspørgsel på ponygalop på provinsbanerne. En opgave der var for stor for de eksisterende ponytravklubber. DH Ungdom oprettede i på baggrund af dette, et galopudvalg der kunne sætte rammerne og hjælpe klubberne med opsætning af ponygalop.

Den proces er mundet ud i, at der i første halvår 2020 bliver afviklet licenskurser arrangeret af DH Ungdom på landets tre kombinerede baner; Jydsk Væddeløbsbane, Racing Arena Aalborg og Fyens Væddeløbsbane. For at understøtte denne licens er der nyt licensmateriale samt et reglement for ponygalop under udarbejdelse, som bliver klar til implementering inden afholdelse af disse licenskurser. Efterfølgende vil der på galopdagene arrangeres ponygalopløb på de tre provinsbaner.

Målsætningen for ponygalopporten har til fokus at kunne vejlede og dygtiggøre alle indenfor ponygaloppen. Derudover ønskes det at fremme interessen indenfor galopspor blandt børn og unge, ved at give mulighed for at kunne deltage i træning samt ponygalopløb. Til licenskurserne i provinsen er der draget erfaringer fra Klampenborg Galopbanes allerede eksisterende ponygalop bl.a. i forhold til strukturen af træningsdagene samt hvordan undervisningen afholdes. Der er ydermere draget erfaringer om afholdelse af ponygalopløb, herunder ideer til sikker løbsafvikling og sikkerhed i forhold til hvilket udstyr der benyttes.

I løbet af år 2020 vil muligheden for oprettelse af ponygalopskoler undersøges nærmere, når der er draget flere erfaringer indenfor ponygalop. Derudover vil der drages erfaringer fra Svensk Ponygalop, og disse vil tages med i det videre forløb som sparring til det helt rette ponygalopkoncept i Danmark.

KLUBBERNE

INDLEDNING

Børne- og ungdomssporten er lige dele væddeløb og klubliv, derfor er vores hovedfokus samværet med ponyerne og lysten til at udvikle sig, glæden ved at køre/ride ponytrav skal være drivkraften. Man lærer at vinde og tabe, samt opleve hvad der kan opnås, når man er fælles. Klubbernes fornemste opgaver er at skabe gode rammer, der bidrager til at skabe et sund, sjovt og aktivt miljø, med fællesskabet som vigtigste nøgleord. Denne strategi skal sikre ensartethed i arbejdet, synlighed for omverdenen, samt være garant for, at alle med tilknytning til klubberne ved, hvilke krav og forventninger der stilles, når man enten som bestyrelse eller frivillig påtager sig en rolle i foreningen, eller som aktiv udøver melder sig ind.

Der er to modeller af klubber, den ene er målrettet klubber med egen ponybane, og den anden er målrettet klubber med tilhørsforhold på en DH eller DG organiseret bane. Det er derfor vigtigt at være opmærksom på fodnoterne under målsætninger og indsatser, da ikke alle målsætninger passer til begge modeller.

VISION

Velfungerende klubber som er inkluderende og sociale er nøgleord for at skabe en sammenhæng for hele ponysporten. Derfor vil der arbejdes for, at der over hele landet er velstrukturerede klubber, som kan udbrede kendskabet til sporten som helhed og skabe gode rammer lokalt for at flest mulige børn får mulighed for at dyrke sporten og fastholde interessen. Vi vil arbejde på at styrke de frivillige bestyrelser, så klubberne lokalt er velorganiserede med fokus på sociale fællesskaber og sportslige arrangementer. Klubberne skal åbne sig for nye medlemmer og deres forældre - de skal være klar til at få fordoblet eller tredoblet deres medlemstal og de aktiviteter, der så skal laves.

Ydermere er det et mål at få et landsdækkende medlemsstyringssystem med henblik på at lette de administrative opgaver i bestyrelserne.

MÅLSÆTNINGER

- At støtte bestyrelserne til at have stærke, velfungerende klubber, med fokus på godt socialt liv og sportslig udvikling i synergi med banerne.
- At give endnu flere børn og unge mulighed for at dyrke sporten.
- At udvikle en velfungerende klub, hvis fundament bygger på samspil mellem klubbens medlemmer, DH Ungdom, klubbens bestyrelse, travskolen¹³ og banerne¹⁴.
- At klubberne skaber en dialog med lokale interessenter.
- At klubberne medvirker til at styrke lokalområdet.
- At lette klubberne for en del af det administrative arbejde.

¹³ Samspil mellem klubben og travskolen gør sig kun gældende hvis klubben har en travskole.

¹⁴ Samspil mellem klubben og banen gør sig kun gældende for klubber tilhørende en DH eller DG organiseret bane.

- vejlede i at skabe indtægtsgivende aktiviteter og projekter, herunder ansøgninger hos fondsmidler og sponsorater.
- At bestyrelserne i klubberne har en klar lokal vision, som omfatter bestyrelsens roller samt fokusområder og arbejdsopgaver herunder:
 - Årshjul
 - Kasserer / Regnskab
 - Sponsor/fondssøgning
 - Kommunalt samarbejde
 - Indkøb af præmier
 - Afvikling af løb
 - Eventplanlægning og afholdelse heraf
 - Sociale arrangementer
- At skabe lyst hos klubbens medlemmer til at bidrage til fællesskabet herunder;
 - Definering af bestyrelsesrollerne.
 - Definering af forælderroller.
 - Inddragelse af klubbens børn og unge.
- At skabe en fælles værdi for klubben, travskolen¹⁵, banen¹⁶ og kommunen ved at;
 - rekruttere medlemmer fra lokalsamfundet
 - være synlig i lokalsamfundet
 - arbejde sammen med kommunale institutioner

INDSATSER

- At vejlede bestyrelser til at blive en stærk og synlig ledelse i enhver henseende samt at definere bestyrelsens roller og opgaver.
- At bestyrelserne ved at fremme dialog, åbenhed, tillid, demokrati og fairplay, vil opnå et større engagement hos klubbens øvrige medlemmer.
- At skabe gode forudsætninger for at alle forældre føler sig velkomne i klubben, gennem et godt informationsniveau og et positivt samvær i klubben.
- Vi skal sikre at glæden præger alle aktiviteter ved at det sociale og sportslige vurderes ligeværdigt.
- At styrke foreningslivet og derigennem skabe engagement, gode oplevelser og social ansvarlighed for det enkelte medlem.
- At skabe en forståelse for vigtigheden af at være en del af lokalsamfundet, gennem skabelsen af en positiv dialog med kommunen.
- DH Ungdom vil understøtte de aktiviteter som klubberne afholder til gavn for sporten som en helhed.
- DH Ungdom vil udvikle PR-materiale som frit kan benyttes af klubberne.
- DH Ungdom vil undersøge muligheden for digitalisering af de klassiske administrative opgaver i forbindelse med driften af klubberne, i det at samtlige

¹⁵ Samspil mellem klubben og travskolen gør sig kun gældende hvis klubben har en travskole.

¹⁶ Samspil mellem klubben og banen gør sig kun gældende for klubber tilhørende en DH eller DG organiseret bane.

klubber i høringsprocessen gav udtryk for et ønske om at lette netop denne opgave.

KONKLUSION

Jo mere en ponyklub ser sig som en del af lokalsamfundet, jo større chance er der for at denne, kan etablere et godt samarbejde med kommunale institutioner. Den vigtigste faktor for, om en ponyklub har et samarbejde med skole, børnehave eller en anden kommunal institution er, at ponyklubben forstår sig selv som en vigtig del af lokalsamfundet. Derfor er det oplagt, at DH Ungdom arbejder målrettet på at integrere travskolerne som et lokalt mødested, med klubberne som en tæt samarbejdspartner. Dette gøres ved at skabe et tilbud om sportslige aktiviteter, samt sociale arrangementer, da det overordnet vil skabe en øget interesse for landets væddeløbsbaner og ponyklubber. Derfor er det vigtigt at opretholde velfungerende og strukturerede bestyrelser med vægt på den gode dialog.



KOMMUNIKATION

INDLEDNING

Denne strategiplan skal skabe en direkte dialog mellem banerne, travskolerne og klubberne. Behovet for kommunikation har været stigende, og det samme har vigtigheden af synliggørelsen af sporten. Det er derfor en vigtig værdi for sporten som en helhed, at vi kommunikerer værdierne ved børne- og ungdomsafdelingen, og de gode fortællinger om hvad sporten kan for børn, ud over egne grænser. Kommunikation og branding har stor betydning for vores tiltrækning af nye i sporten, hvor vi skal kunne navigere i et professionelt miljø.

VISION

Målet er at udbrede kendskabet til sporten som en helhed, at skabe større fokus på hvad det er vores sport rummer. Vi vil vise alle aspekterne i sporten, fortælle den gode historie og skabe en synlighed for omverdenen. Vores fællesskabsværdier skal kommunikeres ud over egne grænser, så der gives mulighed for at nye interessenter kan deltage i vores sport. Ydermere skal det synliggøres hvor mange forskellige aspekter sporten rummer, og hvor stor mangfoldighed der allerede findes herunder hesteejere, frivillige, publikum, børn- og unge, spillere, trænere, amatører osv.

MÅLSÆTNINGER

- At synliggøre børne- og ungdomssporten gennem forskellige medier.
- At skabe både landsdækkende og lokalt markedsføringsmateriale.
- Opnå anerkendelse hos kommunerne som samarbejdspartner.
- At bidrage til at sætte fokus på sporten og fællesskabet gennem forskellige medier.
- At bidrage til oprettelsen af PR-materiale, målrettet de enkelte klubber og travskoler, med fælles mål om udbredelse af sporten.
- At bringe nyheder om bredden og talenter indenfor sporten på DH og DH Ungdomsplatforme.
- Skabe muligheden for indhentning af nyttig markedsførings information.

INDSATSER

- Udarbejde både lokalt og landsdækkende markedsføringsmateriale.
- At støtte ponyklubber og travskoler i kommunikation i lokale medier.
- At bidrage til landsdækkende kampagner for ponyklubber og travskoler.
- Kommunike den gode historie indenfor sporten.
- Der vil i den aktive del af sæsonen, bringes nyheder om børne- og ungdomssporten.
- Gennem indhentning af information via spørgeskemaer og indsamling af intern viden skabes muligheden for målrettet markedsføring.

KONKLUSION

Målet er at udvide sportens kreds, at dække bredere og at skabe mere fokus på det vores sport kan. At vise både landsdækkende og lokalt at vores sport rummer fællesskab, sport, spænding, leg og læring. At vi er en inkluderende sport, med plads til alle uanset alder og forkundskaber.



DH UNGDOMS SEKRETARIAT

INDLEDNING

DH Ungdoms sekretariat har til formål at være samlingspunktet/omdrejningspunktet for børne- og ungdomssporten. Sekretariatet spiller en central rolle i udviklingen og anerkendelsen af sporten, og vil, i samarbejde med DH, være med til at skabe vækst og innovation gennem strategiske partnerskaber mellem baner, travskoler, klubber og kommuner. Sekretariatet skal servicere vores frivillige foreninger og andre ildsjæles uvurderlige ressourcer, der i høj grad bidrager til at skabe sammenhold og fællesskaber i mange forskellige sammenhænge.

DH Ungdom skal yderligere bidrage til udvikling i væddeløbssporten, ved målrettet at have fokus på optimering af deres tilbud, for at lette overgangen fra pony til hest.

VISION

Sekretariatet har til opgave at tydeliggøre DH Ungdoms forventninger, samt skabe struktur og tryghed. Sekretariatet vil understøtte og bidrage til udvikling af det daglige arbejde i klubberne og travskolerne. Derudover vil sekretariatet bidrage med hjælp til markedsføring, oprettelse af PR-materiale samt faglig udvikling af frivillige og trænere. Sekretariatet vil have ansvaret for den overordnede administration, samt vedligeholdelse og udvikling af sportssystemet. Ydermere vil sekretariatet bistå klubberne i forbindelse med fondsøgninger, sponsoraftaler etc.

MÅLSÆTNINGER

- Bistå banerne med viden og sparring.
- At få et landsdækkende tilmeldings- og medlemsstyringssystem.
- At styrke de frivillige klubber som ramme om sporten med vægt på fællesskab.
- Sikre politisk opbakning til sporten.
- At oprette fælles licensmateriale og licensprøver på landsplan.
- At sikre en halvårlig status på travskoler og klubber.
- DH Ungdom skal styrke klubberne ved at støtte arbejdet med at skabe flere aktive, flere medlemmer og flere frivillige.
- DH Ungdom skal styrke synergien mellem baner, travskoler og klubber, som vil bidrage til et aktivt lokalt miljø.
- DH Ungdom kan støtte klubberne i forhold til søgning af kommunale tilskud, i samarbejde med klubberne.
- At opretholde og udvide vejlednings- og støttefunktioner.
- At sørge for den overordnede markedsføring af børne- og ungdomssporten.
- At vejlede, vedligeholde og udvikle sportssystemet.
- DH Ungdom skal være ansvarlig for materiale til afholdelse af licensprøver, samt bistå som censor til samtlige licensprøver.

HANDLING/INDSATSER

- At have det overordnede overblik, og hjælpe klubberne med at søge de lokalt mulige midler.
- At have en tæt dialog med den enkelte bane, klub og travskole.
- Implementere et medlemsstyringssystem, der rummer tilmelding, betaling og korrespondance med medlemmer.
- Lave nyhedsbreve 2-4 gange om året, så alle er opdateret i forhold til udviklingen
- At have kendskab til mulige samarbejdsformer hos kommunerne.
- At skabe dialog med klubberne og have kendskab til mulighederne for søgning af fondsmidler, samt skriftlig vejledning hertil.
- At have det overordnede overblik over sportssystemet, samt vejlede/undervise nye brugere af brugen heraf.
- At udvikle sportssystemet så det følger udviklingen i sporten.
- At udarbejde landsdækkende licensundervisningsmateriale og licensprøver.
- Udarbejde sponsorpakker.
- Udarbejde velkomstfolder til nye i sporten.
- Indsamle data og viden gennem f.eks. spørgeskemaer og sportssystemet.
- Den driftsansvarlig skal besøge travskoler og klubber.
- Sætte mål for arbejdet frem til 2023.

ØKONOMI

Efter strategiarbejdet anbefales det at have hvad der svarer til én fuldtidsansat til varetagelse af sekretariatets opgaver.

Løn nuværende og fremtidige opgaver: 32 timer ugentligt

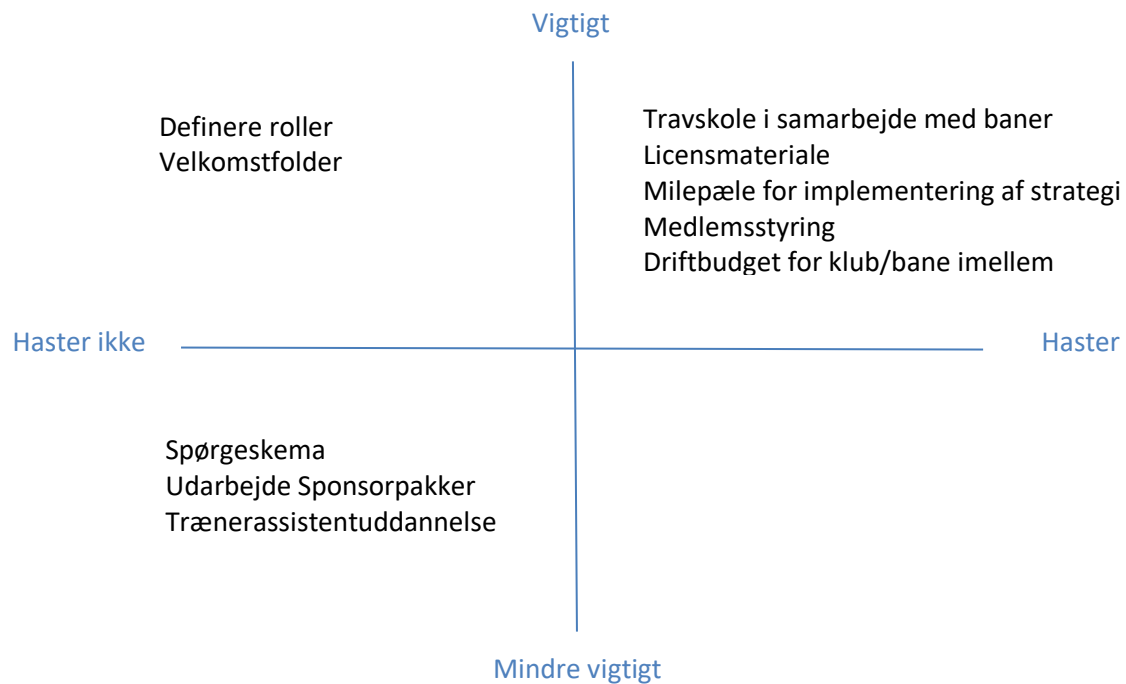
Estimeret løn for 32 timer: 295.000 kr.

Derudover anbefales det at yderligere ansætte en 26 timer ugentligt i 10 uger til varetagelse af udarbejdelse samt implementering af materiale ift. Strategien.

Estimeret løn for 26 timer/10 uger: 40-45.000 kr.

Udarbejdelse/ implementering - frem til 2023	Yderligere opgaver i fremtidens sekretariat	Nuværende opgaver
Licensmateriale	Afholdelse af licensprøver	Daglig administration
Travskole i samarbejde med baner	Børneattester	Servicering af klubber
Definere roller	Kommunalt samarbejde	Vaccine & måling opdatering
Velkomstfolder	Vedligeholdelse af licensmateriale, undervisningsplaner og licensprøver	Koordination af sæsonplan
Spørgeskema	Sparring til travskoler	Koordination af ponykalender
Udarbejde sponsorpakker	Medlemsstyring til travskoler	DM + løbsserier
Medlemsstyringssystem		Sportssystem
Milepæle for implementering af strategi		
Driftbudget for klub/bane imellem		
Trænerassistentuddannelse		
	Vurderet antal timer ugentligt: 12	Antal timer ugentligt: 20

Prioritering af de opgaver der forekommer udover de faste opgaver i sekretariatet:



KONKLUSION

Dansk Hestevæddeløb styrer den overordnede økonomi og lønner den/de ansatte i DH Ungdoms sekretariat. DH Ungdom administrerer i samarbejde med DH det tildelte tilskud til børne- og ungdomssporten fra Dansk Hestevæddeløb. Sekretariatet skal sikre at kvaliteten forbliver målrettet, og som den er fastsat i Strategi 2023. Derudover skal det sikre at udviklingen af børne- og ungdomssporten sker i den, af DH Ungdom fastsatte, retning. Ydermere giver sekretariatet mulighed for at tilbyde rådgivning og sparring til banerne i henhold til driften af travskolerne. Sekretariatet skal sikre at børne- og ungdomssporten holdes på rette spor i bestræbelserne på at sikre aktualitet hos kulturministeriet (udlodningsmidler) og kulturmidler.



ØKONOMI

INDLEDNING

Økonomien i DH Ungdom skal være yderst gennemsigtig, og være informativt let at forstå. De økonomiske modeller skal rumme tildeling af tilskud, muligheden for at ansøge om udvidet tilskud, samt afdække hvilke krav travskolerne skal opfylde i indeværende år for at modtage tilskud til det næstkommende år. Derudover skal mulighederne for kommunale tilskud samt søgning af fondsmidler også afdækkes.

VISION

At skabe en gennemsigtigt økonomisk model for fordeling af tilskud fra Dansk Hestevæddeløb, og afdække hvilke udgifter samt indtægter travskolerne, klubberne samt banerne har i forbindelse med børne- og ungdomssporten og udviklingen heraf.

MÅLSÆTNINGER

- At udarbejde en model for fordeling af midler fra Dansk Hestevæddeløb.
- At afdække mulighederne for kommunale tilskud.
- At afdække mulighederne for søgning af fondsmidler.
- At afdække mulighederne for kommunale samarbejdsaftaler.

INDSATSER

- At udarbejde en økonomisk model der viser den potentielle udvikling i børne- og ungdomssporten. *Se bilag 2.*
- At undersøge mulighederne for tilskud i travskolernes lokale kommune.
- At undersøge mulighederne for at søge fondsmidler både lokalt og på landsplan.
- At undersøge de økonomiske og sociale fordele ved at opstarte kommunale samarbejdsaftaler, herunder aftaler med andre institutioner og foreninger.

ØKONOMI STYRINGEN

Dansk Hestevæddeløb styrer tildelingen af midler til DH Ungdom. Derudover står Dansk Hestevæddeløb for ansættelse og lønning af en eller flere kvalificerede medarbejdere til varetagelsen af DH Ungdoms arbejdsopgaver. Det anbefales at ansætte en eller flere personer til at varetage udvikling af materiale til implementering af strategien¹⁷.

DH Ungdoms bestyrelse står for fastsættelse og uddeling af grundtilskuddet til travskolerne, herunder også tildeling af tilskud til klubber og travskoler fra incitamentspuljen målrettet specielle arrangementer der har til hensigt at fremme sporten.

OMKOSTNINGER FOR DANSK HESTEVÆDDELØB

Nedenfor ses et økonomisk overblik over forbruget i 2020 af midlerne brugt direkte på børne- og ungdomssporten fra Dansk Hestevæddeløb.

¹⁷ For yderligere beskrivelse se punkt 7 "DH Ungdoms sekretariat".

Budget 2020

Tilskud til banernes børne/ungdomsudvikling	795.000 kr.
Anti mobbe kursus	50.000 kr.
Pulje til løbsafvikling	80.000 kr.
Løn + implementering af strategiplan	430.000 kr.
Sportssystem	20.000 kr.
Incitamentspulje	100.000 kr.
Totalt	<u>1.475.000 kr.</u>

Se bilag 2 for potentielle indtægter og udgifter i de kommende år.

LEDIGKAPACITET

Tabellen nedenfor viser den ledige kapacitet i landets travskoler og er udregnet på baggrund af en grundig undersøgelse af muligheden for hvor mange hold en pony kan gå pr. dag og pr. uge. Her er blevet fastsat at en pony kan gå seks hold¹⁸ pr. uge forudsat en grundig planlægning af holdene således at ponyen går en blanding af begynder hold og øvede hold, samt at undervisningen er tilrettelagt med hensyntagen til ponyens trivsel. Antallet af medlemmer pr. pony er her udregnet ud fra seks undervisningsdage pr. uge og opdelt således at der er tre hold for begyndere hvor der er to elever pr. pony, og tre hold for øvede hvor der er en elev pr. pony. Kapaciteten er derfor udregnet ud fra antallet af ponyer, kontra antallet af elever og antal hold på ugentlig basis.

Ledig kapacitet i travskolerne pr. 20.03.20						
Travskole	Antal ponyer	Antal medlemmer	Max antal børn	Barn pr. pony	Ledig kapacitet	Belægningsgrad i %
Skive	7	18	63	9	45	29
Aalborg	5	18	45	9	27	40
Aarhus	4	12	36	9	24	33
Billund	4	14	36	9	22	39
Odense	6	27	54	9	27	50
Falster	4	17	36	9	19	47
Lunden	10	28	90	9	62	31
I alt	40	134			226	

Som det ser ud pr. 13.02.2020 er der en ledig kapacitet i travskolerne på landsplan på mellem 50% og 71%. Det understreger hvor stort potentiale, børne- og ungdomssporten har for at vækste uden at foretage yderligere investeringer i ponyer.

I de seneste år har Dansk Hestevæddeløb afsat 1.000.000kr. til udviklingen af børne- og ungdomssporten hvoraf der er blevet brugt 700.000 kr. på travskolerne. Med henblik på ovenstående tabel der anviser hvor mange medlemmer de forskellige travskoler har haft, har det givet en utrolig høj tilskudsbetaling pr. barn;

Tilskudsbetaling pr. medlem i travskolen betalt af DH;

2019: 700.000 kr./115 medlemmer = 6.087 kr.

Forventes 2023: 700.000 kr./338 medlemmer = 2.071 kr.

¹⁸ I henhold til loven om hestehold §17 Krav til motion; <https://www.trav.dk/media/1044/guidelov1.pdf>

Netop dette understreger vigtigheden af udviklingen i børne- og ungdomssporten, og hvorfor der skal igangsættes en effektivisering. Ovenstående udregninger viser hvor stort et råderum, der allerede nu er opbygget og hvor mange flere børn- og unge, der er plads til i sporten. Desuden viser det også, at der er mulighed for at nedbringe prisen pr. barn i travskolen yderligere, idet der i ovenstående tabel stadig er uudnyttet kapacitet.

KONKLUSION

I perioden for strategiplanen er der blevet udarbejdet tre forskellige modeller for drift af travskolerne som vil danne grundlag for den endelige model for fordeling af midlerne. Der er udarbejdet en konkretisering af prisen for den daglige drift pr. pony, den mulige månedlige indtægt pr. medlem, samt udgifter på ansat underviser pr. undervisningsgang¹⁹. Her er udregnet budget for travskolerne fra år 2020 til og med år 2023, derudover er der opstillet et eksempel på, hvordan det økonomisk ville kunne se ud se *bilag 2*. Den ledige kapacitet i travskolerne understreger vigtigheden af udviklingen i børne- og ungdomssporten, hvor det tydeligt ses, hvor stor en kapacitet sporten rummer og at forudsætningerne for at vækste er allerede eksisterende.



¹⁹ Se punkt 3 "Travskolemodeller".

KONKLUSION

Indfrielsen af DH Ungdoms vision for Strategi 2023, er i megen høj grad afhængig af beslutninger og prioriteringer fra Dansk Hestevæddeløb herover Dansk Trav og Galopsports Union. Med denne strategi sættes retning for at skabe nye sammenhænge indenfor sporten. Der er tænkt muligheder og ressourcer tværgående, for dermed at styrke synergierne. Børne- og ungdomssporten skal gøres attraktiv for folk udenfor sporten samt øge aktiviteten på landets baner.

Det er arbejdsgruppens klare opfattelse, underbygget af delkonklusionerne i denne strategirapport, at de tildelte midler fra DH til udvikling af Ungdomssporten overordnet set ikke anvendes optimalt.

Prisen pr. elev i travskolerne er ganske enkelt for høj, og det er nødvendigt, at strukturere og professionalisere travskolerne og ungdomssporten for at kunne opnå større værdi, samt at sikre en langt bedre rekruttering og udvikling af det sociale miljø på banerne.

Dette gøres bedst ved at banerne overtager driften af travskolerne, og i samarbejde med DH Ungdom, får målrettet relevante og spændende fritidstilbud med høj kvalitet i travskolerne, som henvender sig langt bredere til børn og unge i lokalområdet – både i privat regi og kommunalt. Derudover er der blevet udarbejdet en mulig travskolemodel for de ponyklubber der har egen ponyvæddeløbsbane, så sporten tager del i samfundet andet steds end på de DH og DG organiserede baner.

De lokale kommuner skal inddrages, og i samarbejde med travskolerne, klubberne og DH Ungdom sikre et kommunalt samarbejde for at styre det økonomiske fundament i travskoler og ponyklubber.

Samtidig opnås en langt bedre udnyttelse af den ledige kapacitet, der allerede eksisterer i travskolerne, med klart forbedret økonomi for den enkelte væddeløbsbane til følge samt et langt større netværk, der kan udgøre et aktiv for banerne, da hver enkelt ny elev har sit eget netværk, der er en potentiel ny frivillig, hesteejer, tilskuer, sponsor etc.

Såfremt ungdomssporten tilføres samme midler fremadrettet og den anbefalede strategi efterleves, er det vores forventning, ved at følge den anbefalede strategi, at antallet af eleverne i travskolerne vil være på minimum 300 børn og unge, og dermed udnyttes den ledige kapacitet samtidig med at økonomien er kraftigt forbedret for travskolerne, og at DH dermed opnår større udnyttelse af ressourcer både i form af flere nye aktive i sporten fremadrettet men samtidig også det medfølgende samlede miljø på banerne, som forventeligt udspringer af processen.

DH Ungdoms sekretariat styrkes yderligere for at kunne supportere banerne i forbindelse med driften af travskolerne, den generelle udvikling af ponyklubberne samt for at kunne implementere denne strategi.

BILAG 1

ARBEJDSBUDGET TRAVSKOLE MODEL 1 A

I år 2020 bibeholdes tilskuddet og uddeles stort set som tidligere år. Herefter laves der kontrakt med banen, hvor der er igennem opfyldte målsætninger, udvikling og belægningsprocent bliver tildelt tilskud.

Travskolens budget er udregnet på baggrund af at der er undervisning 11 mdr. om året. Der er ikke medtaget tabt indtægt for stald og fold, da dette er forskelligt fra bane til bane, det må den enkelte bane beregne som en del af deres udgifter.

	År 1	År 2	År 3	År 4
Antal elever u. pony	15	20	30	40
Antal elever m. pony		5	5	5
Antal ponyer	4	4	4	5
Max antal elever	36	36	36	45
Antal heste	1	1	1	1
Antal hold	2	3	5	5
Belægningsgrad i %	42	69	97	100
Indtægter				
Tilskud DH	80.000	80.000	80.000	80.000
Kontingent	40.500	77.000	110.000	143.000
Udlejning af pony/hest		5.000	6.000	6.500
Andet				
I alt	120.500	162.000	196.000	229.500
Udgifter*				
Strøelse	30.000	30.000	30.000	36.000
Hø	22.000	22.000	22.000	25.500
Foder	23.000	23.000	23.000	26.000
Smed	30.000	30.000	30.000	35.000
Dyrlæge	18.000	18.000	18.000	22.000
Pasning løn	70.000	70.000	70.000	70.000
Undervisning løn	30.000	45.000	75.000	75.000
	223.000	238.000	268.000	289.500
Banens omkostninger	<u>102.500</u>	<u>76.000</u>	<u>72.000</u>	<u>60.000</u>

Banens udgifter falder ikke nævneværdigt, det gør det beløb banen yder pr. barn i travskolen derimod markant. I udregningen er fastsat samme tilskud igennem de 4 år.

For at øge indtægterne i travskolerne, kan der f.eks.:

- Etableres samarbejde med kommuner, herunder lokale institutioner. Dette vil kunne generere en indtægt uden at øge arbejdsbyrden for ponyer og heste markant. Der kan eksempelvis oprettes hold for børnehaver om formiddagen. Derudover kan den allerede DH etablerede klapjob ordning benyttes.
- Oprettes hold for børn under 7 år, der skal lære de helt basale ting omkring det at omgås dyr.

Der kan yderligere søges fonde samt sponsorater til indkøb af undervisningsudstyr, undervisningslokaler, vedligeholdelse af stald, hø/halm/foder. Vær opmærksom på at der ikke kan søges til lønninger gennem fonde.

*Drift af pony		
	Mdr.	Årligt
Foder	300	3600
Hø	314	3.700
Strøelse	500	6.000
Smed	417	5.000
Dyrlæge	292	3.500
I alt	1823	21800

Budgettet for drift af pony er udregnet på en middel størrelse pony på 350 kg.

Foder; 200 g foder pr 100 kg kropsvægt = 750g krybbefoder dagligt.

Hø; 2 kg hø pr. 100 kg kropsvægt = 6 kg hø dagligt.

Strøelse; er beregnet ud fra at ponyen står på spåner.

Smed; er beregnet på 5 x skoning årligt.

Dyrlæge; er overslagspris bestående af: vaccine-tandraspning-sundhedstjek-gødningsprøver.

*Drift af hest		
	Mdr.	Årligt
Foder	700	8.400
Hø	608	7.300
Strøelse	600	6.000
Smed	833	10.000
Dyrlæge	292	3.500
I alt	3033	35200

Budgettet for drift af hest er udregnet på en gennemsnits hest på 500 kg.

Foder; 400 g foder pr 100 kg kropsvægt = 2000g. dagligt.

Hø; 2 kg pr. 100 kg kropsvægt = 10 kg hø dagligt.

Strøelse; er beregnet ud fra at hesten står på spåner.

Smed; er beregnet på 10 x skoning årligt.

Dyrlæge; er overslagspris bestående af: vaccine-tandraspning-sundhedstjek-gødningsprøver.

BILAG 2

DRIFT AF TRAVSKOLE

Modellerne er lavet på baggrund af allerede eksisterende travskolers regnskab for år 2019.

Model 1: har samarbejde med en af banens travtrænere, som står for den daglige pasning af ponyerne og hestene. Aflønning sker med 1000 kr. pr. pony eller hest pr. måned.

Travskolekontingentet var for år 2019: 200 kr. pr. måned uden egen pony eller hest og 150 kr. pr. måned med egen pony eller hest.

Model 2: har ansat en medarbejder i flexjob til at varetage den daglige pasning af ponyerne og hestene i hverdagene og ungarbejdere i weekenderne.

Travskole kontingentet var for år 2019: 100 kr. pr. måned uden egen pony eller hest og 50 kr. pr. måned med egen pony eller hest.

	Regnskab 2019		Budget 2020		Budget 2021	
			*Lavet ud fra 2019 medlemstal og at man følger anbefalinger		*Lavet ud fra forventning om 10 elever mere.	
	Model 1	Model 2	Model 1	Model 2	Model 1	Model 2
	Travtræner	Flexjob	Travtræner	Flexjob	Travtræner	Flexjob
Antal medlemmer	27	18	27	18	37	28
Antal ponyer	6	7	6	7	6	7
Antal heste	2	1	2	1	2	1
Antal træningsdage	3	2	3	2	3	3
Indtægter:						
Tilskud DH	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000	80.000
Kontingent	27.425	11.000	69.300	52.800	91.800	86.550
Udlejning af pony/hest		0	13.100	3660	15.000	5.000
Indkørte præmier	14.400	0	14.400	0	14.400	
I alt	121.825	91.000	176.800	136.460	201.200	171.550
Udgifter:						
Smed/dyrlæge	29.743	24.364	29.743	37.800	29.743	37.800
Halm/hø	35.162	35.625	35.162	48.300	35.162	48.300
Foder	30.045	8.014	30.045	16.500	30.045	16.500
Løn pasning	101.250	60.840	101.250	60.840	101.250	60.840
Løn undervisning	19.050	28.125	45.000	42.200	45.000	42.200
DTC travhest	3.431	0	3.431	0	3.431	0
Øvrige udgifter	450	15.280	450	15.280	450	15.280
I alt	219.131	172.248	245.081	220.920	245.081	220.920
Banens udgifter	97.306	81.248	68.281	84.460	43.881	49.370

Udarbejdet af Iben Engholm og Nanni Køhler, 2020 i samarbejde med

